# Harvard Business Review



### **NOVEMBRE 2016**

### **INNOVAZIONE**

Vincere la sindrome della tecnologia giusta al momento sbagliato

Ron Adner e Rahul Kapoor

### **STRATEGIA**

Valutazioni delle performance: non sono ancora da eliminare Lori Goler, Janelle Gale e Adam Grant

### **SELF MANAGEMENT**

Sconfiggere il "burnout"
Monique Valcour

# QUALI PROBLEMI TENGONO ICEOSVEGLI LANOTTE?



Per esempio, la costruzione del brand, le retribuzioni dei dirigenti e la gestione dei Millennial

Le opinioni dei leader in cima alla classifica 2016 dei migliori CEO del mondo



# Panorama formazione

Il meglio dell'offerta formativa privata e universitaria – post-laurea e post-experience – indirizzata a manager e imprenditori. Le notizie più importanti dal mondo della formazione manageriale, con una finestra aperta sulle esperienze estere.

### di Rosamaria Sarno

### **SVILUPPO MANAGERIALE**

### **ALTAVILLA VICENTINA (VI)**

GESTIONE DELLE AZIENDE
AGROALIMENTARI
E VITIVINICOLE
Termine iscrizioni: 18 novembre
Inizio corso: 25 novembre
Quota: euro 5.400
Organizzatore: Fondazione Cuoa

### **BOLOGNA**

MANAGER E LEADER. LEGGERE L'IMPRESA CHE CAMBIA 30 novembre e 7 dicembre Quota: euro 560 Organizzatore: Fav

EXECUTIVE MBA Termine iscrizioni: 15 dicembre Quota: euro 26.500 Organizzatore: Bologna Business School

### **MILANO**

LEADERSHIP NON GERARCHICA, UN PERCORSO SULLA LEADERSHIP PER PROFESSIONAL 23-24 novembre Quota: euro 1.300 Organizzatore: Scuola di formazione Gruppo Galgano

EMMAP - EXECUTIVE MASTER
IN MANAGEMENT
DELLE AMMINISTRAZIONI
PUBBLICHE
Formula part time
Termine iscrizioni: 23 novembre
Inizio corso: 20 febbraio
Organizzatore: Sda Bocconi

BUSINESS IN GULF COOPERATION COUNCIL 24-26 novembre - Quota: euro 500 Organizzatore: Nibi MASTER IN ART MANAGEMENT Termine iscrizioni: 30 novembre Inizio corso: dicembre Organizzatore: Università Cattolica del Sacro Cuore

PENSIERO SISTEMICO Termine iscrizioni: 9 dicembre Inizio corso: 15 dicembre Quota: euro 600 Organizzatore: u2coach

PROBLEM SOLVING FOR PROFESSIONALE 12 dicembre - Quota: euro 890 Organizzatore: Cegos

### **PADOVA**

GUIDARE IL CAMBIAMENTO: STRATEGIE DI CHANGE MANAGEMENT 5-6 dicembre Quota: euro 1.300 Organizzatore: Scuola di formazione Gruppo Galgano

### **ROMA**

LEADERSHIP IN AZIONE Termine iscrizioni: 17 novembre Inizio corso: 23 novembre Quota: euro 600 Organizzatore: u2coach

INNOVAZIONE E PENSIERO CREATIVO 29-30 novembre Organizzatore: Challenge Network e Tim Factory

PM AGILE: L'APPROCCIO LEAN E AGILE AL PROJECT MANAGEMENT Inizio corso: 1° dicembre Quota: euro 2.000 Organizzatore: Luiss Business School

### **TORINO**

SWOT ANALYSIS - LO SVILUPPO DELLE STRATEGIE 30 novembre Organizzatore: Anfia

PROJECT MANAGEMENT FOR NON PROJECT MANAGERS Termine iscrizioni: 7 dicembre Svolgimento corso: 16 dicembre Quota: euro 420 Organizzatore: International Academy of Strategic Management

### **VENEZIA**

MASTER IN DIGITAL AND DESIGN STRATEGY INNOVATION Termine iscrizioni: 13 dicembre Inizio corso: gennaio Quota: euro 5.500 Organizzatore: Ca' Foscari Challenge School

### ORGANIZZAZIONE E PERSONALE

### **ALTAVILLA VICENTINA (VI)**

JOBLEADER IN "INTERNATIONAL HR MANAGEMENT" Termine iscrizioni: 18 novembre Inizio corso: 25 novembre Quota: euro 4.000 Organizzatore: Fondazione Cuoa

### **FERRARA**

MAPPARE I RUOLI E LE COMPETENZE IN AZIENDA 14 dicembre - Quota: euro 280 Organizzatore: Fav

### **MILANO**

GESTIONE DELLE FERIE 16 novembre Quota: euro 400 Organizzatore: Execo

### > SVILUPPO MANAGERIALE

### Economia circolare e Industry 4.0 nei nuovi master del Sant'Anna di Pisa

Ultimi giorni disponibili per le iscrizioni a Geca - Master in Gestione e controllo dell'ambiente e a Mains - Master in Management, innovazione e ingegneria dei servizi, entrambi realizzati dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa a partire da gennaio. Il master Geca, che proprio quest'anno ha compiuto vent'anni, dal 2017 sarà orientato nella direzione dell'economia circolare con l'obiettivo di formare professionisti capaci di operare a vario titolo in settori e attività in cui sono cruciali l'approccio circolare all'economia e la gestione efficiente delle risorse in una prospettiva di ciclo integrato, con particolare riferimento ai settori dei rifiuti, dell'acqua, dell'energia, dei servizi ecosistemici. Scopo del master Mains è, invece, formare giovani manager in grado di accrescere l'interazione tra servizi avanzati alle imprese e innovazione. Pur essendo un master in General management, presenta una forte focalizzazione sulla nuova "economia dei servizi" e, in questa prospettiva, il tema dell'innovazione è affrontato con un'ottica interdisciplinare a cavallo tra la cultura scientificotecnologica, economica e organizzativa. Questa nuova edizione è contraddistinta in particolare da un approccio "Industry 4.0"; sono inoltre rafforzati alcuni moduli didattici, come data mining, e-business, smart manufacturing, knowledge e change management. Il costo di ciascun master è di 8.000 euro e sono previste varie borse di studio.

Per ulteriori informazioni: Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa - Geca, tel. 050 882687, e-mail: master\_rifiuti@sssup.it, www.masterambiente.santannapisa.it; Mains, tel. 050 882617, e-mail: master-inno@sssup.it, www.innovazione.santannapisa.it

# Mettere in atto il cambiamento agendo con coraggio e reattività, a dicembre il corso Istud

A Milano, il 15 e 16 dicembre, la business school Fondazione Istud organizza il corso "L'arte del coraggio". Attraverso la disciplina del Krav Maga – che allena la lucidità, la precisione e l'intenzionalità – il seminario intende sviluppare nei partecipanti la capacità di esercitare una leadership personale e organizzativa coraggiosa, consentendo loro di portare avanti cambiamenti significativi per se stessi e per gli altri. Il corso si configura come un laboratorio esperienziale, in cui l'alternanza tra allenamento fisico e momenti di riflessione accompagnerà i partecipanti attraverso l'esplorazione delle proprie competenze e abilità – oltre che della propria attitudine – ad agire con coraggio e lucidità in situazioni poco conosciute, a muoversi fuori dalle proprie zone di comfort, costruendo le giuste condizioni personali e organizzative per porre in atto il cambiamento; ciò li metterà in grado di sviluppare fiducia in se stessi e di comprendere i propri modelli mentali emergenti. Gli strumenti e le tecniche fisici e mentali affrontati durante il corso riguarderanno i temi del: difendersi e agire sotto stress; prendere consapevolezza delle proprie leve personali ma anche dei propri limiti; misurare la propria abilità nel mantenere lucidità in situazioni complesse e stressogene; conoscere le risorse cognitive individuali impiegate nella gestione dell'incertezza; proiettare l'esperienza del "qui e ora" verso il quotidiano; sviluppare la capacità di focalizzare la propria attenzione micro e macro.

Per ulteriori informazioni: Istud, tel. 0323 933801, e-mail: info@istud.it, www.istud.it

ENGAGEMENT: COINVOLGERE, VALORIZZARE, FAR CRESCERE LE PERSONE 16-17 novembre Organizzatore: Istud

GESTIRE LA PERFORMANCE DEI COLLABORATORI 17-18 novembre - Quota: euro 900 Organizzatore: Execo e Nagima

MOTIVACTION LAB: GOVERNARE LA MOTIVAZIONE PER MIGLIORARE LA PERFORMANCE 24-25 novembre - Quota: euro 1.500 Organizzatore: Praxi Academy

MASTER PART TIME IN DIGITAL & SOCIAL HR MANAGEMENT Inizio corso: 1° dicembre Organizzatore: Business School Il Sole 24 Ore

MASTER MEM - "MEDIA EDUCATION MANAGER". PROFESSIONE E METODI Termine iscrizioni: 12 dicembre Inizio corso: gennaio Quota: euro .1.500 euro Organizzatore: Università Cattolica del Sacro Cuore

PRODUTTIVITÀ, PREMI DI RISULTATO E WELFARE AZIENDALE 13 dicembre Quota: euro 450 Organizzatore: Inaz Formazione

### **ROMA**

PROGRAMMA PER SENIOR PRACTITIONER IN BUSINESS COACHING

Inizio corso: 25 novembre Organizzatore: Scoa

GESTIONE DEL CAMBIAMENTO Termine iscrizioni: 26 novembre Inizio corso: 2 dicembre Quota: euro 600 Organizzatore: u2coach

LA GESTIONE DEI CONFLITTI IN AZIENDA 28-29 novembre Quota: euro 1.590 Organizzatore: Cegos

### **MARKETING E VENDITE**

### **FERRARA**

FORECASTING. PREVEDERE I RISULTATI DI MERCATO 13 dicembre Quota: euro 300 Organizzatore: Fav

### **MILANO**

MIGLIORARE LE CAPACITÀ DI NEGOZIAZIONE 21-22 novembre Organizzatore: Istud

WEB REPUTATION 23-24 novembre Ouota: euro 1.599 Organizzatore: Iir

CONDIVIDERE E DIFFONDERE LE BEST PRACTICES **NELLE VENDITE** Riservato ai soci Cfmt 24 novembre Organizzatore: Cfmt

FUTURE VISION WORKSHOP "X-CHANGE PEOPLE - RETAIL" 24 novembre Organizzatore: Future Concept Lab

MARKETING DI BASE 28-30 novembre Quota: euro 1.200 Organizzatore: Execo

**EMMS - EXECUTIVE MASTER** IN MARKETING & SALES Formula part-time Termine iscrizioni: 28 novembre Inizio corso: 9 gennaio Organizzatore: Sda Bocconi

COME GESTIRE EFFICACEMENTE GLI OBIETTIVI COMMERCIALI 1-2 dicembre Quota: euro 1.300 Organizzatore: Scuola di formazione Gruppo Galgano

**NEGOPRO®** 13-15 dicembre Ouota: euro 2.790 Organizzatore: Bridge Partners®

MASTER "LE ECCELLENZE ALIMENTARI ITALIANE: INNOVAZIONE DI PRODOTTO E STRATEGIE DI MARKETING" Termine iscrizioni: 15 dicembre Inizio corso: gennaio Quota: euro 4.000 Organizzatore: Scuola di comunicazione Iulm

### **ROMA**

CONQUISTA IL TUO CLIENTE 15-16 novembre Organizzatore: Challenge Network

### **VERONA**

RUOLO DEL DIRETTORE VENDITE: UNA LEADERSHIP A 360° 1-2 dicembre Ouota: euro 1.300 Organizzatore: Praxi Academy

### COMUNICAZIONE

### **MILANO**

**BUSINESS COMMUNICATION** Termine iscrizioni: 16 novembre Inizio corso: 21 novembre Quota: euro 600 Organizzatore: u2coach

PARLARE IN PUBBLICO 27-28 novembre Quota: euro 1.200 Organizzatore: Execo

PROVE TECNICHE DI COMUNICAZIONE 2 dicembre Quota: euro 290

Organizzatore: Bridge Partners®

**PUBLIC SPEAKING** E COMUNICAZIONE EFFICACE 13-14 dicembre Organizzatore: Istud

### **ROMA**

LA COMUNICAZIONE PROBLEM SOLVING Inizio corso: 29 novembre Ouota: euro 4.500 Organizzatore: Luiss Business School

### **CONTROLLO DI GESTIONE, BILANCIO, AMMINISTRAZIONE**

### **BOLOGNA**

**BUSINESS PLANNING** Inizio corso: 25 novembre Quota: euro 700 Organizzatore: inFinance

### Ca' Foscari Challenge School prepara all'approccio ai mercati internazionali

Nell'ambito delle attività dedicate ai nuovi schemi di internazionalizzazione delle aziende che operano nei mercati esteri, Ca' Foscari Challenge School di Venezia propone a partire da novembre e dicembre due programmi il cui tratto distintivo è la presenza di docenti esperti del contesto culturale del Paese di destinazione. in grado di restituire una lettura approfondita e allargata del contesto locale, delle sue dinamiche economico-sociali e finanziarie, a vantaggio delle relazioni professionali che vi si potranno instaurare. Il primo, Progetto India, è sviluppato sulle esigenze di coloro che aspirano a conoscere le specificità del mercato indiano, economia che secondo gli analisti internazionali nei prossimi decenni avrà la crescita più elevata; il percorso è composto da workshop gratuiti, corsi, lezioni preparatorie e business visit su temi di finanza, organizzazione, management, cultura, società, iniziativa imprenditoriale. Il secondo percorso, "C'è tutto un mondo intorno...", è dedicato al Sistema Casa, ossia alle aziende italiane del settore delle costruzioni e dei sistemi abitativi che operano a livello internazionale, fiore all'occhiello del nostro made in Italy. Anche in questo caso, i corsi e la business visit sono articolati per accrescere la conoscenza dei mercati nei Paesi esteri e fornire maggiore strategia e operatività alle imprese italiane che lì sono attive. Appuntamento comune ai due percorsi sarà la business visit in India, dall'11 al 17 dicembre (con incontro preparatorio a novembre).

Per ulteriori informazioni: Ca' Foscari Challenge School, tel. 041 2346825/6853, e-mail: corsi.challengeschool@unive.it, www.unive.it/challengeschool

### Avviare start-up o innovativi modelli di business, Il Sole 24 Ore lancia un nuovo executive master

Diventare imprenditore si può, ma è necessario avere le giuste attitudini, forti motivazioni, competenze tecniche e organizzative nonché un approccio metodologico per realizzare il progetto imprenditoriale, per trasformare un'idea, un'intuizione in un'attività concreta e di successo. Risulta quindi fondamentale formarsi per diventare imprenditore e proprio per questo, la Business School Il Sole 24 Ore ha progettato la prima edizione dell'executive master "Start-up: dalla business idea all'impresa", dedicato a chi decide di realizzare il proprio "sogno imprenditoriale" e avviare una nuova impresa/start-up o un nuovo modello di business. Obiettivo del percorso, rivolto a manager d'azienda e professionisti che desiderano mettersi in proprio e a giovani che vogliono avviare una nuova attività, è fornire loro gli strumenti per essere in grado di: redigere un business plan nei suoi aspetti qualitativi e quantitativi; elaborare una valutazione economico-finanziaria della business idea; conoscere e accedere ai finanziamenti e incentivi a disposizione; elaborare analisi di marketing e definire il modello di business di una start-up; realizzare un check-up strategico-strutturale operativo per dare vita a una business idea. Il master è strutturato in formula part time compatibile con l'eventuale svolgimento di attività lavorative. Parallelamente alle sessioni d'aula del venerdì pomeriggio e del sabato, verrà attivata la piattaforma e-learning per studiare i materiali predisposti ad hoc dai docenti e per dialogare con gli altri partecipanti e con gli esperti del Sole 24 Ore.

Per ulteriori informazioni: Business School Il Sole 24 Ore, tel. 02 56601887, www.bs.ilsole24ore.com

### **MILANO**

ANALISI DI REDDITIVITÀ E COSTING DI PRODOTTO Inizio corso: 26 novembre Quota: euro 500 Organizzatore: inFinance

PMI E INTERNAZIONALIZZAZIONE: GLI ASPETTI LEGALI ED ECONOMICO-FINANZIARI 30 novembre Organizzatore: inFinance

IL BILANCIO CONSOLIDATO 2016 LOCAL GAAP: PRINCIPI GENERALI E PROBLEMI APPLICATIVI 30 novembre Quota: euro 950 Organizzatore: Ita

### **ROMA**

IL SISTEMA PREVISIONALE **BUDGET E BUSINESS PLAN** 30 novembre-1° dicembre Quota: euro 830 Organizzatore: Gestioni e Management

CONTABILITÀ ANALITICA PER CENTRI DI COSTO 3 e 17 dicembre Quota: euro 500 Organizzatore: Ifaf

### **FISCO**

### **PADOVA**

IMPOSTA SUL VALORE AGGIUNTO Inizio corso: 26 novembre Quota: euro 750 Organizzatore: Ifaf

CONSERVAZIONE ED ESIBIZIONE DEI DOCUMENTI INFORMATICI IN CASO DI VERIFICA FISCALE 28 novembre Quota: euro 490

Organizzatore: Soi Seminari

L'IMPONIBILITÀ IRAP NELLE SOCIETÀ DI CAPITALI 6 dicembre Quota: euro 450 Organizzatore: Gestioni e Management

### FINANZA, CREDITO, **ASSICURAZIONI**

### **MILANO**

**EXECUTIVE MASTER "RISK** MANAGEMENT IN BANCA" Inizio corso: 19 novembre Quota: euro 2.500 Organizzatore: Captha

CONTROLLO DEI RISCHI E CAPITAL MANAGEMENT NELLE ASSICURAZIONI 23-25 novembre Quota: euro 2.500 Organizzatore: Sda Bocconi

RISCHIO DI CREDITO **NELLE PMI** 24 novembre Organizzatore: inFinance

PREPARARE L'AZIENDA PER L'AFFIDAMENTO BANCARIO Riservato ai soci Cfmt 15 dicembre Organizzatore: Cfmt

### **ROMA**

FINANZA D'IMPRESA Inizio corso: 25 novembre Ouota: euro 2.900 Organizzatore: Luiss Business School

CREDITO ALLE IMPRESE Inizio corso: 3 dicembre Quota: euro 1.500 Organizzatore: Captha

### **TREVISO-VENEZIA**

MASTER IN INTERNAL AUDIT Termine iscrizioni: 5 dicembre Inizio corso: marzo Ouota: euro 5.000 Organizzatore: Ca' Foscari Challenge School

### LEGALE

### **MILANO**

IL RAPPORTO DI LAVORO **DEI DIRIGENTI** 30 novembre Quota: euro 450 Organizzatore: Inaz Formazione

LA REDAZIONE DEI CONTRATTI D'IMPRESA 14-16 dicembre Quota: euro 1.790

Organizzatore: Cegos

### **ROMA**

CESSIONE D'AZIENDA, CAMBIO APPALTO E DISTACCHI DI PERSONALE: TUTELE DEI LAVORATORI E NUOVE DISCIPLINE 21 novembre - Quota: euro 950

Organizzatore: Ita

### **APPROVVIGIONAMENTI E ACQUISTI**

### **MILANO**

NEGOZIARE CON I FORNITORI E STIPULARE UN CONTRATTO D'ACQUISTO 30 novembre-2 dicembre Quota: euro 2.400 Organizzatore: Sda Bocconi

### **ROMA**

**BUYER EFFICACE** 12-14 dicembre Quota: euro 1.890 Organizzatore: Cegos

### **LOGISTICA E SUPPLY CHAIN**

### **ALTAVILLA VICENTINA (VI)**

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT Termine iscrizioni: 18 novembre Inizio corso: 25 novembre Quota: euro 6.500 Organizzatore: Fondazione Cuoa

### **MILANO**

**OUTSOURCING LOGISTICO** 1° dicembre Organizzatore: Adaci Formanagement

### **PRODUZIONE E MANUTENZIONE**

### **ALTAVILLA VICENTINA (VI)**

JOBLEADER IN "LEAN TRANSFORMATION" Termine iscrizioni: 28 novembre Inizio corso: 2 dicembre Quota: euro 3.500

Organizzatore: Fondazione Cuoa

### > ORGANIZZAZIONE E PERSONALE

# A Milano l'evento Amicucci e Skilla dedicato ai trend dell'e-learning

L'1 e 2 dicembre, presso le Officine del Volo di Milano, si terrà l'edizione 2016 di "exploring eLearning", promosso da Amicucci Formazione e Skilla, con la collaborazione di istituzioni universitarie italiane e internazionali, academy di grandi organizzazioni e una rete di partner. L'evento, a numero chiuso (massimo 300 iscritti), è destinato ai responsabili risorse umane, formazione, sviluppo, intranet e IT; l'intento della due giorni di perfezionamento è esplorare, con un format originale, le principali innovazioni nell'ambito dell'apprendimento e dell'e-learning praticate nelle imprese a livello nazionale e internazionale. Il format utilizzato è quello del modello del posterLab, che prende spunto dal poster dei congressi scientifici internazionali; in ogni posterLab, della durata di 40 minuti, il contenuto viene presentato con video infografiche della durata di 40 minutt, il contenuto viene presentato con video infograncie multimediali, su grandi schermi interattivi; seguono casi aziendali e interazioni tra partecipanti, testimoni e animatori tramite un'app dedicata. I temi trattati saranno: "Competenze & Digitale", "Adaptive Learning & Stili di Apprendimento", "Learning Path", "Gamification", "Corporate Academy", "Open Badge & Certificazioni" e "Start eLearning". Ogni partecipante potrà scegliere se immergersi in un solo tema o se gestire in libertà la propria presenza su più franti in interna trava cara la contra co fronti; ciascun tema sarà arricchito con casi diversi, per un maggior approfondimento e con un intervento di ambito internazionale. La quota di partecipazione all'evento è di 960 euro + Iva.

Per ulteriori informazioni: Amicucci-Skilla, tel. 0733 886425, e-mail: info@amicucciformazione.com, www.exploring-elearning.com

## > COMUNICAZIONE

### Preiscrizioni online per l'edizione 2017 del master in Economia e gestione della comunicazione e dei media

Sono aperte le preiscrizioni online per i colloqui di valutazione del 17 novembre e 15 dicembre, primo passo per l'accesso alla nuova edizione del master in Economia e gestione della comunicazione e dei media, organizzato dall'Università degli Studi di Roma Tor Vergata in partnership con numerose e importanti aziende e istituzioni. Obiettivo del master è formare professionisti e dirigenti delle funzioni comunicazioni, marketing, organizzazione, controllo, di imprese di tutte le industries come di quelle che agiscono propriamente nel mercato della comunicazione, dei media e dell'entertainment. Destinatari del programma sono i laureati che desiderano specializzare la propria formazione universitaria sulle problematiche economico-gestionali associate alla comunicazione, ai media e all'entertainment, anche alla luce della net economy, aggiornando o completando la propria preparazione e professionalità. Il corso avrà inizio a marzo e prevede otto mesi di didattica con lezioni frontali e seminari d'approfondimento, integrati da 12 workshop operativi; il percorso sarà completato da un tirocinio formativo/stage di tre mesi presso aziende di ogni settore, società e istituzioni del settore media e della comunicazione, o da un project work presso l'azienda del partecipante. Il master prevede borse e premi di studio totali e parziali messi a disposizione da partner privati e pubblici; ci sono inoltre a disposizione 10 borse di studio a copertura totale per i figli dei dipendenti e pensionati Inps.

Per ulteriori informazioni: Università di Roma Tor Vergata, tel. 06 72595522, e-mail: amoroso@economia.uniroma2.it, http://economia.uniroma2.it/commedia

### **PADOVA**

I PRINCIPI DEL LEAN MANAGEMENT 13 dicembre Organizzatore: Adaci Formanagement

### **ROMA**

**ELIMINARE** GLI SPRECHI NEI REPARTI: IL MODELLO DELLE 5S 12 dicembre Quota: euro 700 Organizzatore: Scuola di formazione Gruppo Galgano

### **TORINO**

VALUE STREAM MAPPING 21 novembre Organizzatore: Anfia

### QUALITÀ, AMBIENTE, SICUREZZA

### **MILANO**

INTERAGIRE CON SUCCESSO CON L'ENTE DI CERTIFICAZIONE DELLA QUALITÀ NELLE VISITE **ISPETTIVE** Riservato ai soci Quadrifor Termine iscrizioni: 17 novembre Svolgimento: 5 dicembre Organizzatore: Quadrifor

PERCORSO "ENERGY MANAGER" Termine iscrizioni: 17 novembre Inizio corso: 24 novembre Quota: euro 2.900 Organizzatore: Festo Academy

SAFETY AUDIT: CHECK UP SUL RISPETTO DEGLI OBBLIGHI IN MATERIA DI SICUREZZA E SALUTE NEI LUOGHI DI LAVORO 21 novembre Quota: euro 550 Organizzatore: Soi Seminari

### **TORINO**

RAPPRESENTANTE SICUREZZA PRODOTTO NELL'INDUSTRIA **AUTOMOTIVE** 5-6 dicembre Organizzatore: Anfia

VALUTATORI AZIENDALI SISTEMI QUALITÀ ISOO/TS 16949:2009-VALIDO AI FINI DELL'ITER DI CERTIFICAZIONE AICQ-SICEV 12-16 dicembre Organizzatore: Anfia

### **INTERNET E INFORMATICA**

### **BOLOGNA**

REALTÀ AUMENTATA PER LE APPLICAZIONI INDUSTRIALI Inizio corso: 21 novembre Quota: euro 980 Organizzatore: Fav

### **MILANO**

IT PROJECT MANAGEMENT Termine iscrizioni: 7 dicembre Svolgimento corso: 16 dicembre Quota: euro 420 Organizzatore: International Academy of Strategic Management

### **ROMA**

MASTER PART TIME IN INTELLIGENCE, CYBER SECURITY E DATA PROTECTION Inizio corso: 25 novembre Organizzatore: Business School Il Sole 24 Ore

### **PER ULTERIORI INFORMAZIONI**

ADACI Formanagement, tel. 02 40090362, e-mail: formanagement@adaci.it,

ANFIA, tel. 011 545160 - 5546531, e-mail: servizi.qualita@anfia.it, www.anfia.it BOLOGNA BUSINESS SCHOOL, tel. 051 2090111, e-mail: info@bbs.unibo.it, www.bbs.unibo.it

BRIDGE PARTNERS®, tel. 011 0465213, e-mail: info@bridgepartners.it, http://bridgepartners.it

BUSINESS SCHOOL IL SOLE 24 ORE, tel. 02 56601887, www.bs.ilsole24ore.com CA' FOSCARI CHALLENGE SCHOOL, tel. 041 2346825/6853,

e-mail: corsi.challengeschool@unive.it, www.unive.it/challengeschool CAPTHA, tel. 02 86995711, www.captha.it

CEGOS ITALIA, tel. 02 80672672, e-mail: servizio.clienti@cegos.it, www.cegos.it CFMT, tel. 02 5406311 - 06 5043053, e-mail: milano@cfmt.it e roma@cfmt.it,

CHALLENGE NETWORK, tel. 06 8554889, e-mail: info@challengenetwork.it, www.challengenetwork.it

EXECO, tel. 02 84176400, e-mail: mail@execohr.it, www.execohr.it

FAV - Fondazione Aldini Valeriani, e-mail: formazioneaziendale@fav.it, www.fav.it FESTO ACADEMY, tel. 02 45794350, e-mail: formazione@festo.com, www.academy.festo.it

FONDAZIONE CUOA, tel. 0444 333711, www.cuoa.it

FUTURE CONCEPT LAB, tel. 02 29510015, e-mail: info@futureconceptlab.com, www.futureconceptlab.com

GESTIONI E MANAGEMENT, tel. 06 5748400, e-mail: info.master@gema.it, www.gema.it

IFAF Scuola di finanza, tel. 02 72004047, www.ifaf.it

IIR - ISTITUTO INTERNAZIONALE DI RICERCA, tel. 02 838471, e-mail: corsi@iir-italy.it, www.iir-italy.it

INAZ FORMAZIONE, tel. 02 27718333, e-mail: corsi@inaz.it, www.inaz.it INFINANCE, tel. 02 86891763, e-mail: training@infinance.it, www.infinance.it INTERNATIONAL ACADEMY OF STRATEGIC MANAGEMENT, tel. 011 19851727,

e-mail: corsi@mgtacademy.com, www.mgtacademy.com

ISTUD, tel. 0323 933801, e-mail: info@istud.it, www.istud.it

ITA, tel. 011 5611426, e-mail: ita@itasoi.it, www.ita.it

LUISS BUSINESS SCHOOL, n. verde 800901194/5, tel. 06 852221, e-mail: lbs@luiss.it, www.lbs.luiss.it

NIBI, tel. 02 85155135, e-mail nibi@mi.camcom.it, www.nibi-milano.it

PRAXI ACADEMY, tel. 011 6560, e-mail: praxi.academy@praxi.com, www.praxi.com

QUADRIFOR- Segreteria Corsi, n' verde 800919055, e-mail: segreteria.corsi@quadrifor.it, www.quadrifor.it SCOA The School of Coaching, tel. 02 48516545, e-mail: info@schoolofcoaching.it, www.schoolofcoaching.it

SCUOLA DI COMUNICAZIONE IULM, tel. 02 891412311, e-mail: info.sdc@iulm.it, www.scuolacomunicazioneiulm.it

SCUOLA DI FORMAZIONE GRUPPO GALGANO, tel. 02 39605222,

e-mail: infogf@galganogroup.it, www.galganogroup.it

SDA BOCCONI, tel. 02 58366605/6606, www.sdabocconi.it

SOI SEMINARI, tel. 011 2301047, e-mail: seminari@soi.it, www.soi.it U2COACH, tel. 06 8170185, e-mail: info@u2coach.it, www.u2coach.it

UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE - UFFICIO MASTER, tel. 02 72343860, e-mail: master.universitari@unicatt.it, http://master.unicatt.it

### > ASSICURAZIONI

### Da gennaio il master Mib che forma gli esperti di Insurance e Risk management

Fino al 10 dicembre è possibile iscriversi all'edizione 2017 del MIRM - Master in Insurance e Risk management del Mib School of management di Trieste. Il percorso è certificato da Epas - Efmd Programme Accreditation System e Asfor - Associazione Italiana per la Formazione Manageriale, ed è supportato dalle maggiori aziende e istituzioni del settore, da Allianz a Generali, da Kpmg a Ernst&Young, Marsh, PWC tra altri, che finanziano il master, contribuiscono alla selezione dei candidati e alla definizione dei programmi, offrono opportunità di stage e di placement e sostengono la partecipazione dei migliori candidati con l'assegnazione di borse di studio. Il master, svolto in lingua inglese, è rivolto a laureati (preferibilmente tecnico-scientifici o economico-legali) che desiderano sviluppare la propria carriera nel settore delle assicurazioni, della finanza, della gestione del rischio e della consulenza a livello nazionale e internazionale. Il master avrà inizio il 17 gennaio e prevede 7 mesi di training in aula e 4 mesi di stage in azienda; il programma coniugherà contenuti tecnici con contenuti di general management e di personal development. Durante il percorso si alterneranno lezioni in aula, case study, progetti sul campo, visite aziendali, international study tour e attività di tutoring e di orientamento. Il costo di partecipazione al master è di 22.000 euro + Iva; sono a disposizione numerose borse di studio a titolo di esonero parziale da parte del Mib e delle aziende sponsor, nonché un premio di laurea a copertura totale della quota.

Per ulteriori informazioni: Mib, tel. 040 9188166, e-mail: sepic@mib.edu, http://mib.edu

# Per inviare alla Redazione informazioni sulle scuole e sui prossimi corsi: r.sarno@mediaedi.it